

## WENN DIE UNTERNEHMENSÜBERGABE AN DIE EIGENEN KINDER SCHEITERT – WAS DANN?

**Was passiert, wenn die sorgfältig geplante Übergabe eines Familienunternehmens an die nächste Generation doch nicht gelingt? Und was sind die Voraussetzungen, dass es (doch) funktioniert?**

Diese Fragen stehen im Mittelpunkt der 1. Fachtagung der MSF Akademie am 12. September 2024. Die Veranstaltung findet ab 14.00 Uhr im Schulhaus Hotel in Schwelm statt und verspricht spannende Einblicke in die Herausforderungen und Chancen von Nachfolgeprozessen sowie Restrukturierungen in Familienunternehmen.

Ein Beispiel für diese Problematik ist die Geschichte von Daniela Frischkorn, die 2010 nach ihrem internationalen Studium in die elterliche Unternehmensgruppe FRISCHKORN in Ennepetal einstieg. Bereits ein Jahr später gründete sie die FitCAR-e GmbH und übernahm als geschäftsführende Gesellschafterin eine zentrale Rolle im Familienbetrieb. Unter ihrer Führung wuchs das Unternehmen von 80 auf 200 Mitarbeiter und expandierte sogar nach Wuppertal. Ihr Ehemann hängt 2015 sein Beamtenamt an den Nagel und stieg auch in den Familienbetrieb mit ein. Alles schien auf Erfolgskurs – bis 2018 die Familie entschied, getrennte berufliche Wege zu gehen.



**Wie konnte ein so vielversprechender Nachfolgeprozess scheitern? Und welche Auswirkungen hatte dieser Bruch auf die familiären und beruflichen Beziehungen?**

„Es war für alle Beteiligten ein schwerer Schritt, die klare Trennung zu vollziehen,“ erzählt Daniela Frischkorn. „Die Herausforderungen, die danach aufkamen, waren immens und nicht vorhersehbar. Doch heute, nach sechs Jahren, kann ich sagen, dass diese Erfahrung auch positive Seiten hatte. Beruflich haben mein Mann und ich neue Wege eingeschlagen, und familiär ist unser Verhältnis heute stärker und inniger als je zuvor.“

**Anstatt sich 2018 zurückzuziehen, nahm Frischkorn den beruflichen und familiären Wendepunkt zum Anlass, um sich intensiv mit den Herausforderungen in Familienunternehmen auseinanderzusetzen.**

Die Unternehmertochter fasste schnell Fuß in anderen Familienbetrieben. Sie absolvierte nebenberuflich einen zweiten Master „M.A. Business Coaching & Change Management“ und eine einjährige Weiterbildung „systemische Organisationsentwicklung“. Sie gründete 2023 die Unternehmensberatung Mittelstandsfüchse, die sich auf Change- und Transformationsprozesse spezialisiert hat. Seitdem ist das Beraterteam auf fünf Experten angewachsen, die Unternehmen in schwierigen Zeiten unterstützen.

Im Jahr 2024 folgte die Gründung der MSF Akademie, die speziell Seminare und Fachtagungen für Familienunternehmen anbietet. Gesellschaftlich engagiert sich die Unternehmerin und Mutter zweier Töchter sehr für die Vereinbarkeit von Beruf und Familie und gründete die Initiative 7MBUSINESSLOUNGE. Damit setzt sie Impulse für ein neues Mindset der Frauen mit dem Ziel sich gegenseitig zu unterstützen, auch wenn der Lebensentwurf der anderen nicht dem eigenen Modell entspricht (mehr Infos unter [www.7mbusinesslounge.de](http://www.7mbusinesslounge.de)). Zusätzlich engagiert sie sich seit 2018 in der Lehre als Hochschuldozentin.

Im Januar 2025 wird Daniela Frischkorn zudem ein Promotionsstudium in Amsterdam beginnen, um ihre Expertise im Bereich Effizienz im Mittelstand weiter zu vertiefen.

*Bild: Daniela Frischkorn | Mittelstandsfüchse*

Frischkorn sagt, dass Inhaber oft die emotionale Belastung von so gravierenden Veränderungsprozessen unterschätzen. Oftmals denken Unternehmer, dass sie die Transformation nur mit Steuerberater und Anwälten gut regeln können, doch die Psychologie der Nachfolge und die emotionale Auswirkung von Transformation sehen in der Realität oft ganz anders aus.

**Wer mehr über die Unternehmer-Herausforderungen Nachfolgeprozesse und Restrukturierung erfahren möchte und Lösungen sucht, wie er die Zukunft proaktiv gestalten kann, sollte am 12.09.2024 ab 14.00 Uhr die 1. FACHTAGUNG der MSF Akademie besuchen.**

Drei Experten aus unserer Region, darunter Daniela Frischkorn (Mittelstandsfüchse und Inhaberin der MSF Akademie), Sebastian Berndt (Kanzlei FLL Partner Ennepetal) und Andreas Schoss (Kanzlei FRP Wuppertal) referieren in das Schulhaus Hotel in Schwelm.

**Informationen und Tickets gibt es unter [www.msf-akademie.de](http://www.msf-akademie.de).**



**MITTELSTANDSFÜCHSE**  
Wir implementieren Effizienz.

**SYSTEMISCHE  
UNTERNEHMENSENTWICKLUNG**



Bereit für Veränderung?  
[www.mittelstandsfuechse.de](http://www.mittelstandsfuechse.de)



**MSF AKADEMIE**



**1. FACHTAGUNG** am 12. SEPTEMBER 2024 ab 14.00 Uhr in Schwelm

**Unternehmer-Herausforderung  
Nachfolgeprozesse und Restrukturierung:  
Proaktiv die Zukunft gestalten, anstatt in Schiefelage zu geraten**

Expertenwissen aus Consulting, Recht und Unternehmerfamilienpraxis- die richtigen Hebel entschieden setzen, sodass die Transformation erfolgreich gelingt!

**REFERENTEN**



**Daniela Frischkorn**  
Mittelstandsfüchse



**Sebastian Berndt**  
Kanzlei FLL Partner



**Andreas Schoss**  
Kanzlei FRP



WIRTSCHAFTSJUNIOREN  
LAGEN/ ENNEPE- RUHR



Der Mittelstand.  
BVMW



VdU Verband deutscher  
Unternehmerinnen

**Anmeldung und weitere Informationen:  
[www.msf-akademie.de](http://www.msf-akademie.de)**